

# 广德市卢村乡： 激活村级集体经济“一池春水”

村级集体经济总收入257.28万元，全乡13个村(社区)均突破10万元，其中，2个村集体经济收入达20万元以上，2个村达50万元以上——这是广德市卢村乡2021年不断发展壮大村级集体经济所取得的亮眼成绩。

近年来，卢村乡积极贯彻实施上级部门关于发展壮大村级集体经济工作的决策部署，坚持把发展壮大村级集体经济作为实现乡村振兴的重要举措，在结合实际的基础上，充分盘活、用好资产、资源、资金，使得村级集体经济效益不断提升，村级集体经济组织“造血”功能不断增强。



云景牛山景区游乐项目彩虹滑道、天空之境。

## 深挖资源 打造全新增长极

暑假期间，位于卢村乡石狮村的云景牛山景区迎来大批游客，彩虹滑道、玻璃栈道等景点成为网红打卡地，游客排起长队有序体验，现场一派热闹景象。

2021年，卢村乡石狮村村委会与安徽墨牛韵旅游开发有限公司签订合作协议，双方就盘活生态资源，发展壮大村级集体经济开展合作。几年来，安徽墨牛韵旅游开发有限公司依托牛山生态资源，投资6.87亿元，打造新业态旅游、森林康养、茶旅体验、摄影观光、研学教育“五位一体”新模式。目前景区开放的有丛林穿越、玻璃栈道、天空之境、悬崖秋千、步步惊心、彩虹滑道、云端速降等项目。2021年，该景区创成国家AAA级旅游景区。

从平平无奇的小山村，到游人如织的网红景点，石狮村享受到了发展旅游带来的利好。在双方合作中，石狮村投入自然资源和项目服务，获得景区门票2元/张的标准提成，每年保底门票分红15万元，按照财政项目资金的投入金额为基数，该村还可在保底分红的基础上每年再获取2%分红。此外，景区吸纳大量当地劳动力就业，有效助力村民增收。

“我们村还入股徐氏竹制品厂，每年分红6万元，并将村集体林场等资源通过发包收取租金，不断壮大村级集体经济。”该村党总支书记姚世璇介绍。

石狮村立足本地资源，积极招商引资发展旅游产业，实现集体经济收入大幅提升，这在卢村乡颇具代表性。卢村乡环境优美、文化底蕴深厚。近年来，该乡坚持“生态立乡、旅游兴乡”发展战略，倾力打造“湖光山色·生态卢村”乡村振兴示范区，持续探索“农旅结合”“文旅结合”发展模式，打造“游乐经济”。目前，卢村乡累计引进旅游开发公司16个，开发投入达15亿元，打造景区2个，旅游发展覆盖13个村(社区)。

经过持续打造，卢村乡村旅游声名鹊起，笋山风景区、卢湖风景区、牛山景区和老鸭潭漂流都深受游客喜爱，年接待游客量达30余万人次，累计收入达2.2亿元。目前，该乡境内异星部落、澄德现代庄园等多个游玩项目正在紧张施工中，建成后将会吸引更多外地游客前来观光游玩，带动乡村旅游，增加当地农民就业，促进农产品销售，带动农家乐兴起，增加农民收益。



卢村乡中明社区菊花基地。

## 盘活资产 增强发展内生动力

卢村乡在发展壮大村级集体经济过程中，盘活资源，撬动、释放闲置“三资”，唤醒“沉睡”的资源，既增加了村级集体经济收入，又解决当地产业发展的设施短板。

如果说石狮村是开发资源谋发展的典范，那么，唐流村就是盘活资产求突破的代表。

2020年，唐流村投入资金，将村两栋老旧教学楼进行翻新施工，外租企



云景牛山景区游乐项目玻璃栈道。



村民采摘牛山青高山茶叶。

业。该教学楼占地约200平方米，以第一年租金8万元、签约7-10年每年租金9万元、10-15年每年租金10万元的递增模式进行合作。这一闲置资产的盘活，每年为村集体带来稳定收入。得益于这一成功经验，唐流村随后又积极对接有实际需求的企业，充分利用村里非农建设用地，投资110余万元，按企业实际需求进行标准化厂房建设。据悉，该厂房约占地4亩，完成招租后年租



志愿者与村民们在端午节一起包粽子。

金可达10万元。

乡村闲置的集体土地、旧办公楼、旧校舍摇身一变，成了公司办公楼、成了企业生产车间、成了景区的公共服务设施——这样的“华丽转身”，在卢村乡有着诸多生动演绎。

卢村乡党委、政府积极引导各村(社区)摸清“家底”，利用村集体所有的非农建设用地、村留用地或征用村民非农建设用地，兴建标准厂房、仓储设施、景区服务设施等，通过物业租赁经营等方式，增加村集体收入。其中，卢村乡丁冲村盘活农村闲置用房和宅基地，用于休闲旅游发展，结合民宿康养发展对外招商。该村雷湾组已流转12户闲置农房，建设民宿，发展旅游，在不断完善村庄建设的同时，增加村集体收入，提高村民个人收入；清方村通过收购该村太阳冲水电站，平均年发电量40万千瓦时，每年增收近15万元；高庙等村征用非农建设用地，建设汽修、农副产品交易等厂房，对外出租，增加集体经济收益；卢村乡中明社区利用建设土地建造菊花基地厂房出租广德市卢村乡先锋杨桐专业合作社，年收益40万元，其中中明社区占股40%，其他各村占股5%，实现乡、村两级联动……

据悉，卢村乡各村(社区)通过出租闲置校舍、老村部、礼堂、村办企业的厂房等闲置资产，每年集体经济增收近70万元。

此外，卢村乡还积极利用美丽乡村建设成果入股乡村观光、乡村度假、乡村休闲等旅游项目，大力发展美丽经济，拓展集体经济发展空间。例如，唐流村通过基础设施等资源入股广德玛石生态旅游发展有限公司曼醒空间项目，每年分红收益30万元，因地制宜发展绿色经济，切实把生态优势转化为经济优势。

## 妙用资金 “抱团”提升利用效率

在发展集体经济的多维探索中，卢村乡在用好专项资金上下功夫，该乡通过“飞地抱团”，聚集小额闲散资金，实现“集中力量办大事”，进一步提升了专项资金的利用效率。

“很多村是5-10万元不等的发展资金，还有各村星星点点的资产资源。如果‘各村为营’，可以做事，但难成大事。同时需要各村都去找项目、谈合作，无疑也增加了发展的难题。”卢村乡党委副书记赵亮表示，如何利用各村闲散资金，成为卢村乡发展乡村集体经济收入的一个突破点。

聚沙亦成塔，握指可成拳。7月8日，广德市卢湖乡村振兴投资发展有限公司正式成立。这是广德市卢村乡人民政府授权乡农业农村发展中心与全乡13个村(社区)集体经济股份合作社共同出资、依法设立的公司，旨在通过公司化运营，提高全乡集体资产、资源和资金的使用效益，发展集体经济，加速乡村振兴。

“乡村振兴公司由乡、村共同出资、运营、分红。这一做法与当前很多先发达地区‘乡村振兴运营师’理念不谋而合，而且，成立‘乡村振兴公司’的做法为‘乡村振兴运营师’理念落地进一步厘清了体制机制。”赵亮说。

据悉，广德市卢湖乡村振兴投资发展有限公司成立以来，卢村乡政府鼓励、引导村(社区)将村集体历年积累的资金、土地补偿费、乡村振兴衔接资金等，通过参股经营等方式转为经营资本，获取股金、利息等资本运营收入。

通过抱团发展汇聚发展合力，共享发展红利，激活了村级集体经济发展的“一池春水”，解决了村级集体经济发展模式单一、资金使用存在风险等问题。目前，该乡各村通过资金先后入股先雨农业、向阳生态、石潭漂流等本地企业、旅游项目等，每年分红收益超50万元。

此外，卢村乡政府灵活运用财政资金，引导各村通过财政资金建设项目、基础设施等，以设施项目入股本地企业，实现分红收益，增加集体经济收入，带动全乡经济发展。“抱团取暖”不仅壮大了村级集体经济，还有效带动了农民增收。广德市卢湖乡村振兴投资发展有限公司还通过项目创造了一大批务工岗位，为农村富余劳动力提供了新的就业增收渠道。

卢村乡以壮大村级集体经济实力、促进农民共同富裕为目标，充分挖掘和整合各村、社区集体资产、资源、资金等要素，积极探索村级集体经济发展新路径，开拓新的产业经济增长点，强化“造血”功能，不断推动村级集体经济发展壮大、提档升级，乡村振兴的步伐越走越快，后劲更足。接下来，该乡将继续深入推进实施乡村振兴战略，将繁荣农村经济作为农业农村工作的重要任务，实现农村面貌日新月异、农民生活幸福美好的高质量发展目标。

(数据来源：广德市卢村乡人民政府)

