

脱贫攻坚行——走进三峰村



从0到333万元的跨越

走进旌德县兴隆镇三峰村，广袤的田野透着春的气息，穿村而过，溪水倒映着两岸绿色。一幢幢错落有致的小楼掩映在青山绿水之间，一条条平坦的水泥路通向每家每户，一排排整齐的太阳路灯照亮了人心，文化广场上，各类设施一应俱全。三峰村毗邻黄山区，风景优美，自然资源丰富。过去，村民坐拥生态富矿，却一度陷入贫困。为了改变贫困状况，三峰村积极探索发展新路，几年下来该村发生了翻天覆地的变化，昔日的省级贫困村如今已面貌一新整村脱贫出列，“美了乡村富了民”的三峰村，实现了村集体经济从0到333万元的蜕变，实现村集体经济强劲发展，也提升了旅游品牌，带动群众脱贫致富。成为了远近闻名的省级美好乡村。

◇本报记者 徐文宣/文 戴巍/图

转变观念从党建入手

每天一大早，养鸡户殷学富就起床提着满桶玉米走进自家后院的养鸡场，只见他一吹口哨，鸡群便迅速从四面八方围拢过来。殷学富家的土鸡都散养在他家周围的树林里，生长周期6至8个月。

“从种水稻到养鸡这都要感谢政府对我的帮助和鼓励。”由于残疾且家庭非常贫困，三峰村两委把殷学富家纳入兜底脱贫对象。“自从我家被确认为贫困户后，镇村干部多次打电话和我说脱贫的事，说发展产业的事。”殷学富说，扶贫工作队和镇村帮扶干部入户了解情况，提出结合村情实际和个人意愿制定脱贫项目。了解到他之前还有点养鸡技术，与他结对的扶贫干部提出，让他通过养鸡脱贫致富。鸡苗、启动资金等，我们帮他想办法解决，他只管养鸡。

“政府领导的鼓励和帮助不仅让我有了要脱贫的想法，也坚定了我的信心。”从2017年开始，抱着试一试的心态，殷学富开始了他的养鸡路。“过去我家就5亩水田种水稻，一年除去成本只有2000多元的利润，在养殖土

鸡后，不仅摘掉了贫困户的帽子，现在每年收入能达到近万元。”说到变化，殷学富笑得合不拢嘴，观念发生了转变生活也有了盼头，2019年殷学富把规模扩大到1000只鸡，一下翻了10倍，通过自己的努力他已经在



走访贫困户。

山深处走出了一条致富之路。

“扶贫先扶志，这首先就是转变思想观念。变要我脱贫为我要脱贫。”三峰村党委书记余舟庆告诉记者，在扶贫工作中三峰村一直着力激发贫困户脱贫致富的内生动力，通过积极发挥基层党组织引领作用，围绕抓党建促脱贫攻坚，着力夯实党建基础，推行“党建+精准扶贫”模式，凝聚起脱贫攻坚的强大合力，通过结对帮扶干部上门讲解扶贫政策、分析致贫原因、制定“一对一”脱贫方案，增强脱贫信心，激发群众内动力。

扶贫与扶志、扶智并行就是为贫困户找穷根、找办法、送志气、送信心，同时三峰村还把“三治融合”乡村治理、美丽乡村建设等中心工作和脱贫攻坚有机结合起来，引导村民参与到全村共治共建。

如今的三峰村，国旗飘起来了，党徽亮起来了，三治融合馆也开起来了；通过党建引领村容旧貌焕然一新，文明新风扑面而来，像殷学富一样，通过个人努力实现脱贫的越来越多，村民们的腰包也越来越鼓。

量化折股引来“活水源”

“三峰村森林资源丰富，过去几乎家家都有几亩至十几亩山场，但树种单一，经济效益低，村民收入不高。”在兴隆镇副镇长徐有清看来，三峰村过去坐拥生态富矿，却陷入省级贫困村的困境，关键就在于农村自身要素资源未能得到激活。

“地闲着也是闲着，村里何不集约起来，带动大伙一起致富？”“对对，土地流转了，村里有项目，我们有租金。”村民声声附和。2016年，为探索发展途径，推动百姓致富，三峰村召开了一次寻常而又不平常的村民代表大会。

会议讨论通过了村集体资产折股量化结果，决定成立村集体资产管理公司。三峰村把全村人口纳入两个合作社，成立了村集体资产管理公司——旌德县玉银凤峰农业发展有限公司，全村村民就此“变”成了股民。村民“变”股民，把村零散山场集中流转到集体资产管理公

司，再由公司组织经营或统一对外流转，建立“林地变股权、林农当股东，收益有分红”的股份合作运行机制。

“集体资产股权量化，实际上是农村集体经济管理体制改革的一种变革，能够充分调动村民参与集体经济发展的积极性，更好地产生效益。”乡村要振兴，百姓要致富，光是流转土地还不行，还得因地制宜发展产业，让村民在家门口就能挣钱。以30万元扶持集体经济发展基金入股返乡大学生创办的油桃观光采摘园，就是用好活钱发展产业的典型。

刘小俊是三峰村人，大学毕业后回乡流转150亩山场种油桃，但在扩大再生产中，遭遇资金瓶颈。恰在此时，集体经济股份制改革开始，三峰村成立农业发展有限公司作为集体经济母公司，以村集体经济发展基金30万元作为入股资金，占公司股份的23%，刘小俊以油桃基地评估后的资产出资，成立桃花源生态农业发展有

限公司，带动集体每年增收5.5万元。经过这种股份制改革后，村集体获得可持续发展的收入。

“这就是资金变股金，农民变股东。‘三变’盘活了资源，把人的思想搞活了。”三峰村还整合省级扶贫资金90万元出资成立了一家光伏发电公司……产业发展到哪里，道路等基础设施也配套建设到哪里。按照这种思路，三峰村环境越来越好，也愈发热闹起来。

栽好了“梧桐树”，“金凤凰”一拨又一拨地“飞来”，有的要搞种植业，有的要做养殖业，有的要发展乡村旅游……

2014年，三峰村还是个拥有89户建档立卡贫困户的贫困村，集体资产为零，短短几年下来，到2018年村集体经济达到33.18万元。如今，三峰村每年年底都会召开村民大会现场分红，让村民手里攥住了钱，心里沉住了气，真正得到实惠。

把“绿叶子”变成“金票子”

在集体经济不断壮大的同时，三峰村又把目光瞄向了新的方向。有了绿水青山，要向金山银山转化，需要找准转化“方程式”。当许多地方还困惑于如何“向生态要红利”之际，三峰村却先人一步走出了精准路径——发展全域旅游。

漫步在三峰村悠然谷景区，头上青松翠柏枝叶繁

茂，足下芳草青青花香扑鼻，耳旁鸟语声声不休，里塘水库水中大片水杉林与矗立在水面上白色的帐篷交相辉映。谷外古樟成荫，石径倾斜，谷内花园溢香，绿意盎然，无不彰显出与众不同的原生态景观。

过去这里曾因地处偏远，交通闭塞，自从引入外地客商投资建设悠然谷景区，发展乡村旅游以来，这片曾

经的荒山荒地实现了华丽转身。

通过招商引资，悠然谷生态度假区应运而生，项目建设区面积501.98亩，2015年正式开工，建设了旅游综合服务中心、天籁农家客栈、房车基地，拓展基地、度假公寓、餐饮中心等子项目。2018年元旦，悠然谷景区试营业。一年来，景区以宁静致远的意境、恬淡秀美的风光、清雅绮丽的魅力吸引着游客纷至沓来，好评如潮。

“现在不砍树，镇里的山管护变得更好了，生态环境变得更美了，林子变得更值钱钱了，实现了森林增长，林业增效，林农增收。不砍树也能致富！”余舟庆告诉记者，为了改变贫困状况，三峰村积极探索发展新路，“我们村整合了省级财政农村综合改革资金100万元，在悠然谷景区建设了500平方米的天籁民宿，委托安徽悠然谷生态农业有限公司运营，每年固定收入8万元。”

“通过绿水青山吸引八方人气，进而体验旅游、养老，实现农旅融合，最终铸就金山银山。这是我们的发展方向。”余舟庆告诉记者，未来悠然谷景区还将建水上乐园、充气城堡、越野赛道等，届时将打造集越野基地、休闲观光、农业采摘、民宿房车、水上娱乐为一体的休闲娱乐景区。

产业兴旺，游人如织，村民富裕。近年来，在乡村旅游的带动下，三峰村经济社会发展各项事业迈上新台阶，“绿叶子”变成“金票子”。而针对乡村旅游融合发展的目标，三峰村又开始逐步发展登山观光、休闲垂钓，力争把中心村建成公共设施齐全、生态环境良好、彰显地域特色的美好村落。



三治融合馆。

“农王山”油桃——等你来采摘

三峰村村大学生刘小俊回乡创业，投资百万元注册成立了桃花源生态农业发展有限公司。

公司种植基地位于三峰村龙王山脚下，旌德县第二大水库里塘水库西北侧。桃园总面积197.8亩，有油桃、黄桃、蟠桃等多个品种，种植全程严格按照绿色食品标准生产，于2015年正式注册“农王山”商标。

公司以发展油桃种植、观赏桃花、采摘果实为运营模式，打造出自然景观与休闲旅游相结合的乡村旅游风情，走出了一条适合三峰村实际的“以农促旅，以旅带农”的发展之路。

采摘季节：5月中旬至11月初。
采摘方式：自由采摘。价格10至20元。
联系电话：17356331226



油桃基地丰收。

悠然谷——休闲旅游好去处

悠然谷生态度假区创建于2014年，由安徽悠然谷生态农业有限公司投资开发。

度假区共有11栋全木结构别墅、12栋湖畔帐篷酒店、13栋竹木混搭庭院式房车、1500㎡就餐大厅及600㎡接待中心，配备1200㎡演艺大平台。越野山道、卡丁车、游船、观光游览车等设施一应俱全。

这里有阡陌田园、绿水青山，千亩茶园、万亩林场，更有林中别墅、水上帐篷酒店、房车露营、儿童乐园，宁静而时尚，适合休闲度假旅游。

业务范围：餐饮、宴会、住宿、会务、演出、派对、运动、棋牌、垂钓、养生、问茶。
业务电话：0563-8618881

扶贫热线

三峰村党委书记 余舟庆 18098561908

三峰村委会主任 程国安 13063248829

